Generøsitet

Vejen til en bæredygtig verden?

Christian Bason, Ph.D.
Medstifter, Transition Collective

“

Tvivl aldrig på, at en lille gruppe betænksomme og engagerede mennesker kan forandre verden. I virkeligheden er det det eneste, der nogensinde har gjort det.

Margaret Mead, Antropolog

En lille historie om generøsitet

Fjernvarme baseret på CO2-neutral halm

Grøn fjernvarme skal være fremtiden, og sammen kan vi sørge vi for, at fossile brændstoffer i private varmekilder er fortiden. Det var derfor et vigtigt skridt, da vi i 2020 kunne forsyne vores første kunder på Nordals med fjernvarme fra vores CO2 neutrale halmværk.

Vores Fjernvarmeanlæg på Nordals er et højteknologisk moderne anlæg, baseret på mange års udvikling af fjernvarmeteknologi.

Fjernvarmeproduktionen er baseret på halm, og det er godt for miljøet. I modsætning til fossile brændsler som kul, olie og naturgas, der vejer tungt i CO2-regnskabet, er biomassebaseret fjernvarme er nemlig CO2-neutralt.

Fordele ved fjernvarme →

Summe

Hvad vil det sige at være generøs? Giv et eksempel.

[Generøsitet]

“

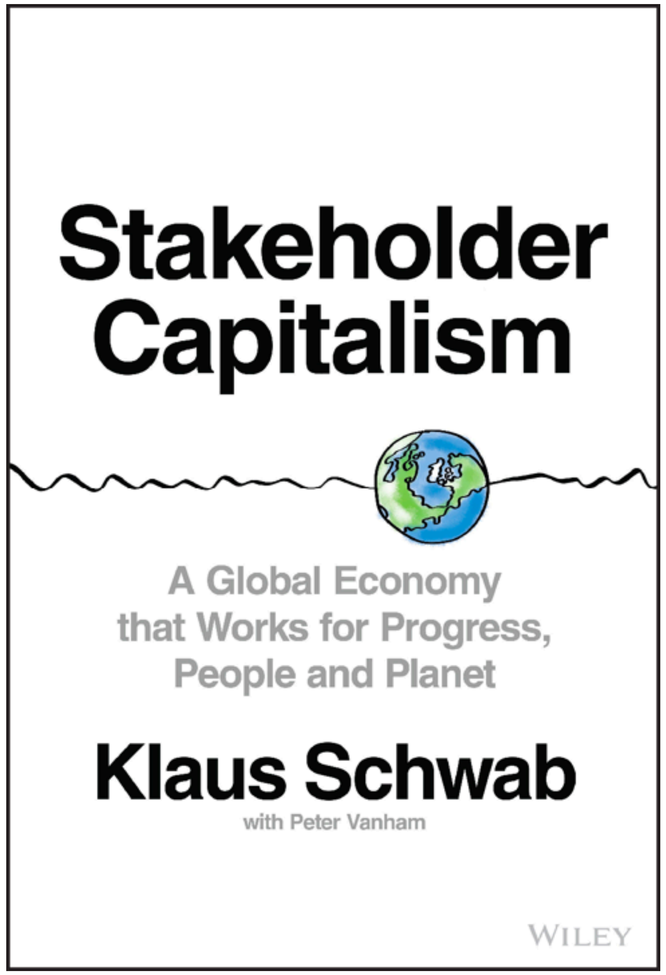
Det at give rigeligt til andre,
eller ikke at være nøjeregnende.

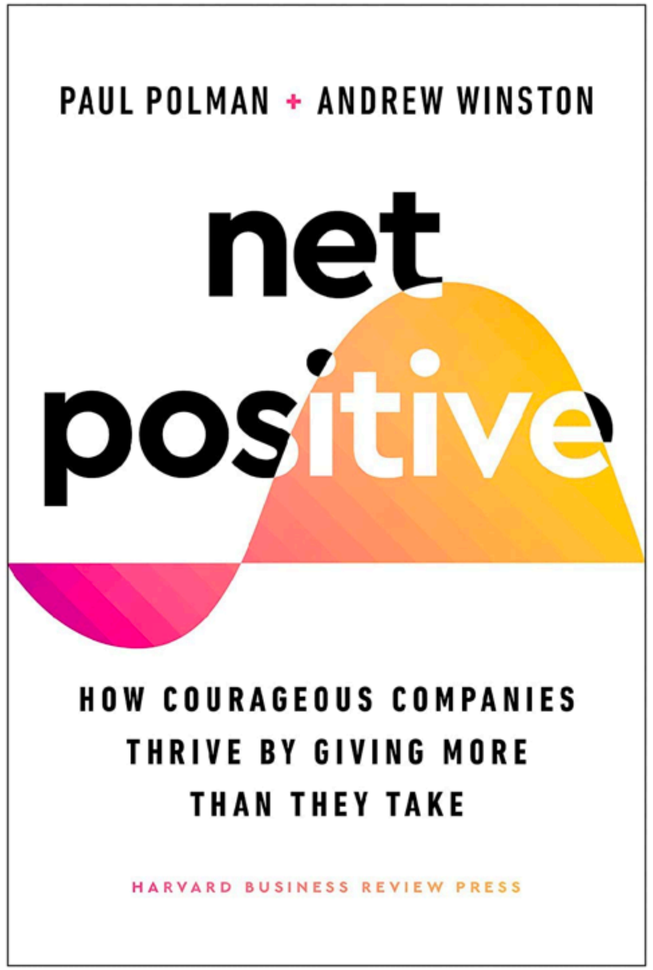
Den Store Danske Ordbog

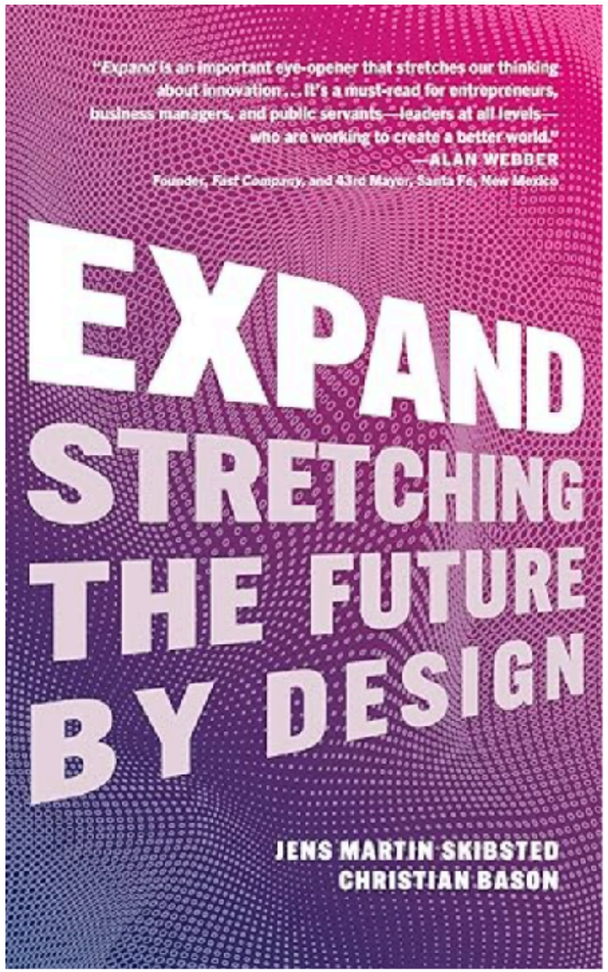
Transition Collective / NASA

Bæredygtighed handler om at være generøs: At give mere, end man tager

Det ligner en trend…







Transition Collective

“

“At være *net-positiv* betyder ikke blot at minimere den skade, vi forvolder. Det betyder at efterlade verden bedre, end vi fandt den.

Paul Polman
Ex-CEO, Unilever

Hvad indebærer generøsitet som bæredygtig praksis?

Tre perspektiver

Transition Collective / Photo by Bernard Hermant on Unsplash

Fodaftrykket

Er vores eget ressourceforbrug og sociale praksis netto positivt?

Transition Collective / Photo by Peyman Shojaei on Unsplash

Håndaftrykket

Gør vores produkter og tjenester mere gavn end skade?

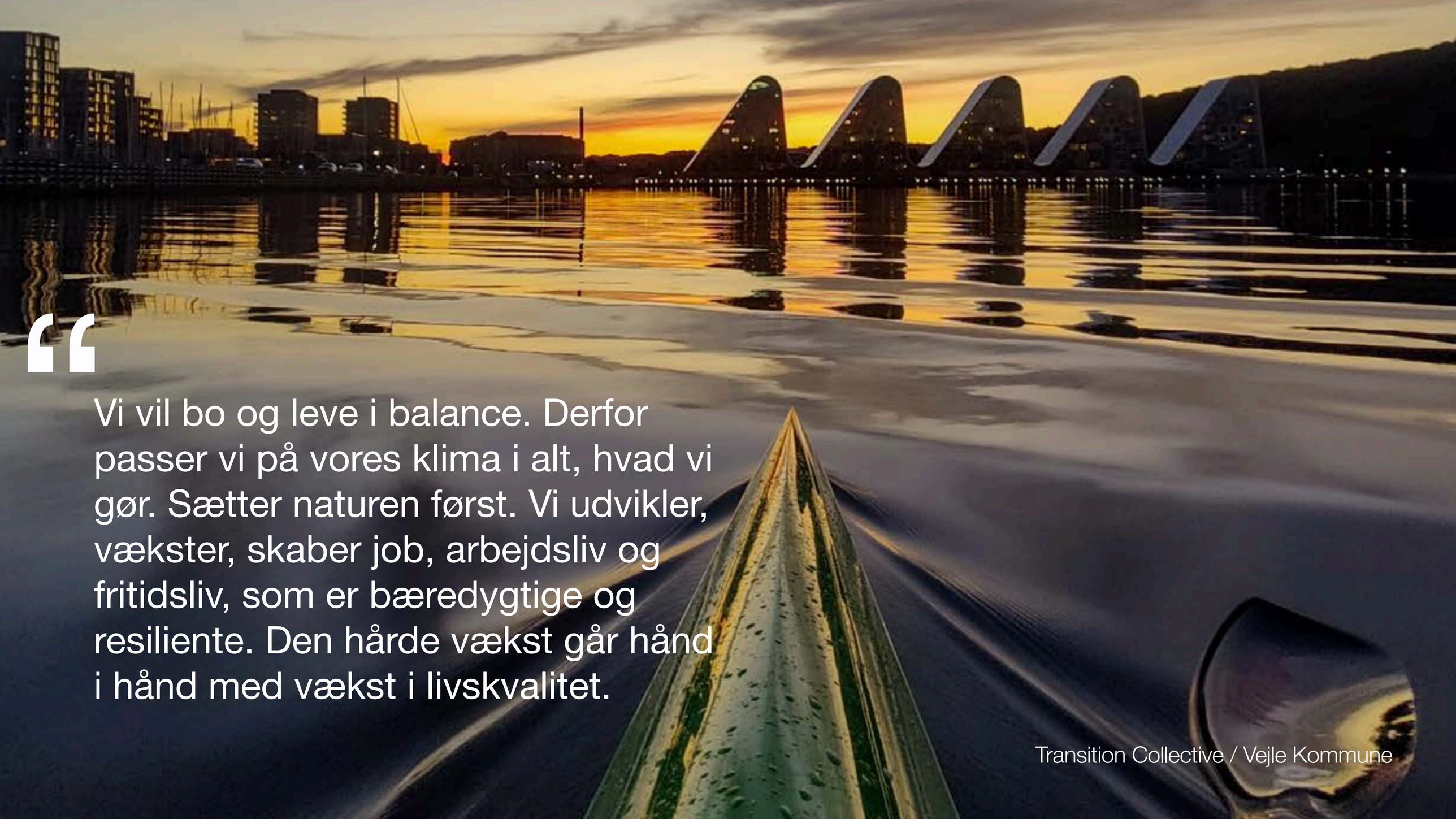
Zoom out on this image

Blåtrykket (1)

Sætter vi et eksempel, som andre kan lade sig inspirere af?

Blåtrykket (2)

Skaber vi rammebetingelser, som muliggør at andre kan gøre en positiv forskel?



“

Vi vil bo og leve i balance. Derfor passer vi på vores klima i alt, hvad vi gør. Sætter naturen først. Vi udvikler, vækster, skaber job, arbejdsliv og fritidsliv, som er bæredygtige og resiliente. Den hårde vækst går hånd i hånd med vækst i livskvalitet.

Transition Collective / Vejle Kommune

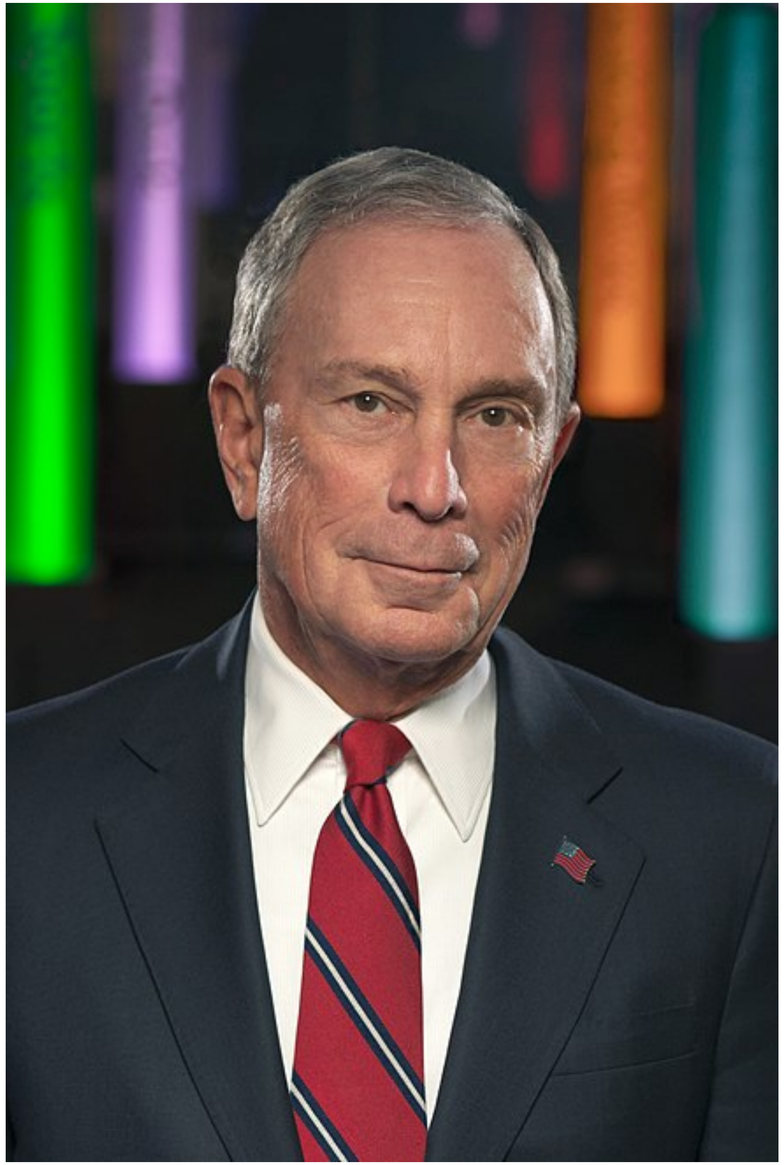
Perspektiv på generøsitet og bæredygtig omstilling

På vej mod den missionsdrevne by?

Transition Collective

“

Nations talk. Cities act.



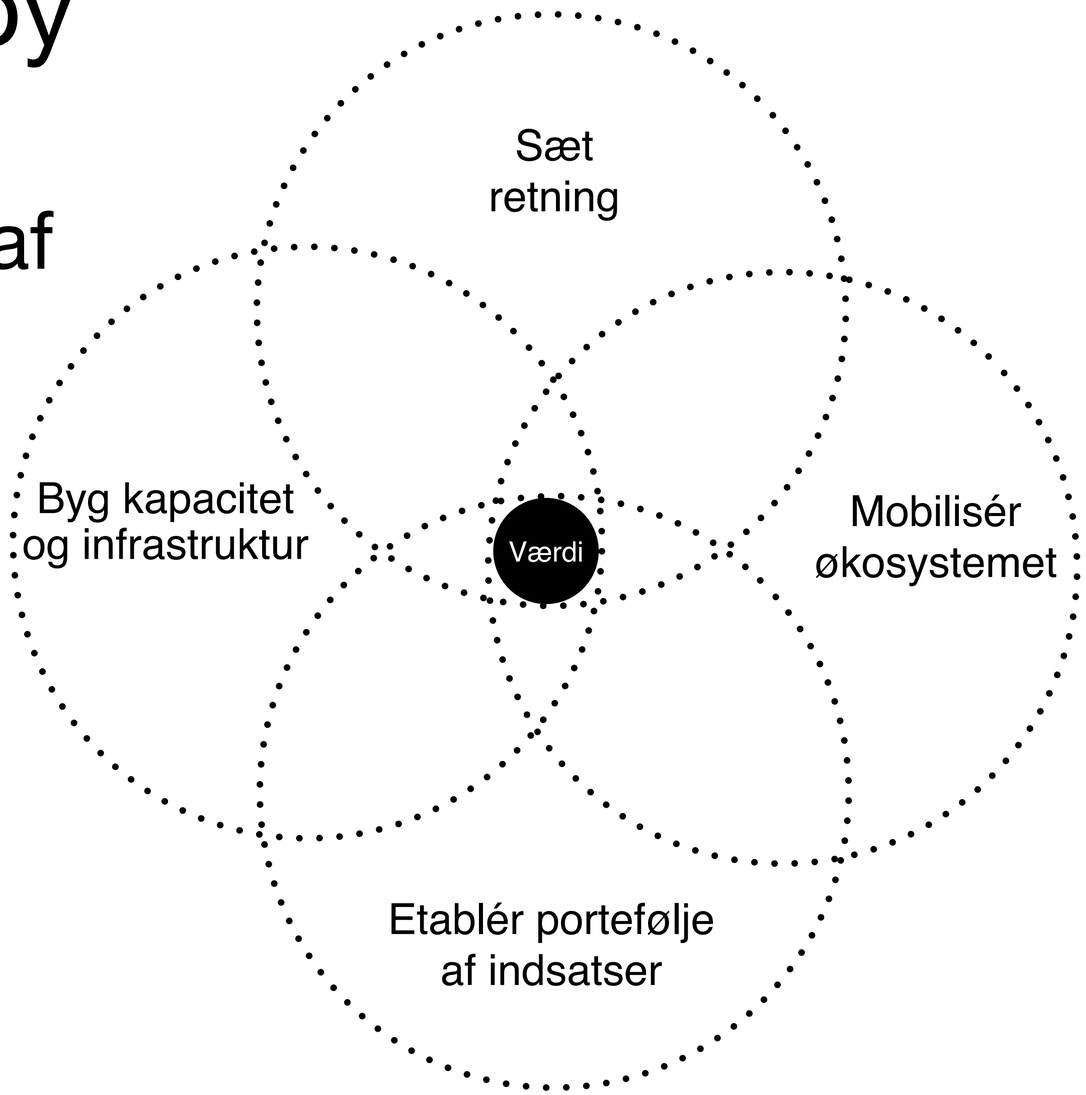
Transition Collective

Missioner: Ny praksis

Traditionel innovation	**Missionsdrevet innovation**
Vi udvikler fra nu mod fremtiden	Vi stiller os i fremtiden
Projekt fokus	Portefølje fokus
Konkurrence om midler	Samarbejde om midler
Top-down ELLER bottom-up	Top-down OG bottom-up
Styring er en udgift	Styring er en investering
Intern organisering af udvikling	Ekstern OG intern organisering
Innovationsledelse	*Missionsledelse*

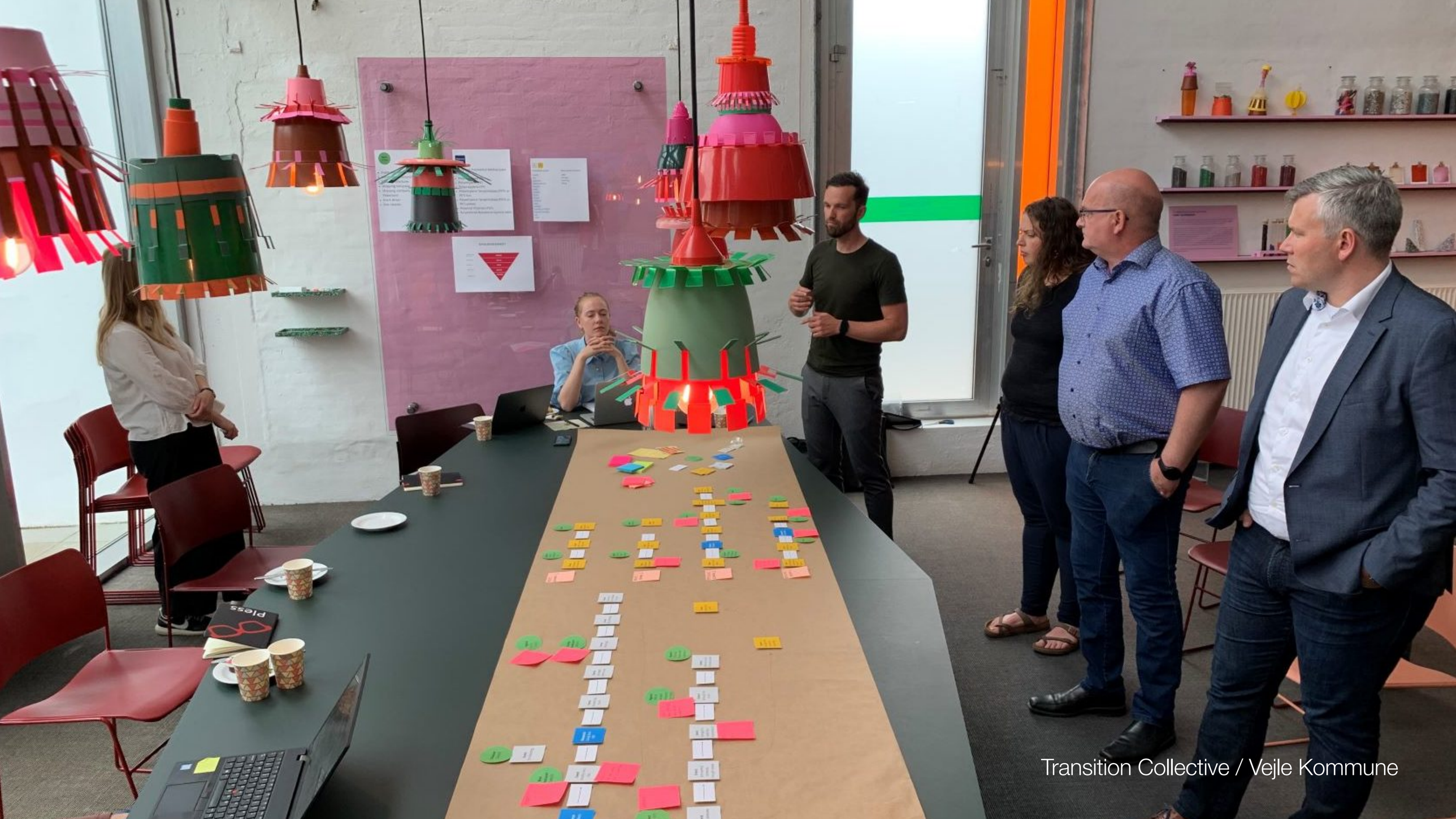
Den missionsdrevne by

Opgaver i etablering og drift af missioner



Transition Collective / Vinnova

Transition Collective / Esbjerg Kommune



Transition Collective / Vejle Kommune

Nye roller og opgaver

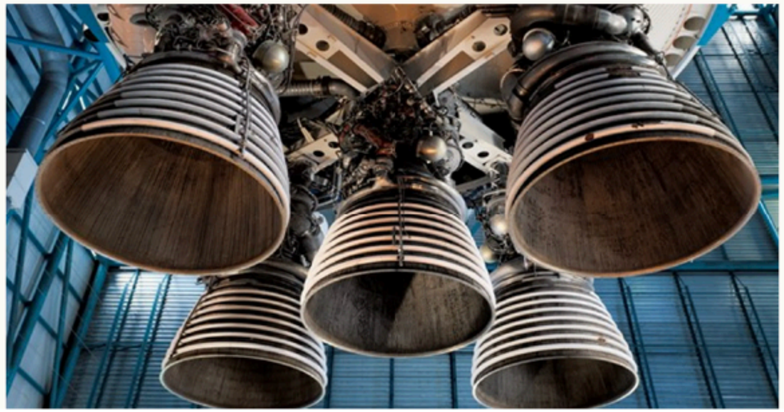
Missionsdrevet innovation fordrer en ny ledertype.

Ikke innovationsledere, men missionsledere som har fokus på at realisere en langsigtet vision for forandring *sammen med* en bred vifte af interessenter.

Kommentar af Christian Bason

Missioner er ledelsesbrændstof til tiden

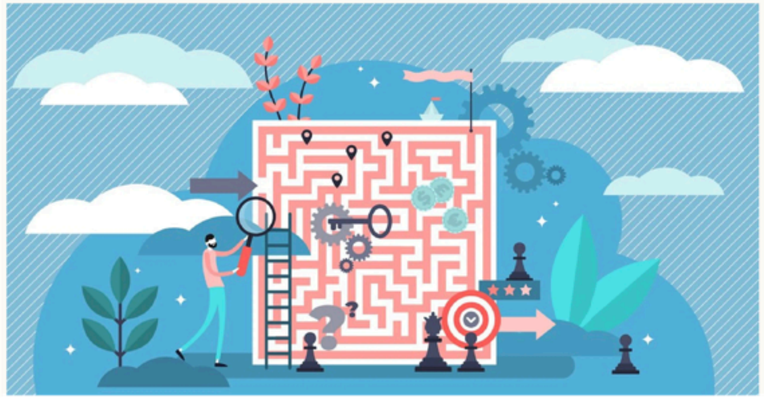
LEDELSE Missioner kan hjælpe ledere og medarbejdere med at navigere efter langsigtede mål og udvikle forretningen i en tid, hvor sigtbarheden for mange organisationer er stærkt reduceret, skriver Christian Bason.



Nyt lederskab med Christian Bason

Sådan leder du dig igennem "vilde problemer"

Begrebet "vilde problemer" breder sig med lynets hast blandt landets beslutningstagere. Men udpegning af bestemte problemtyper er ikke det samme som at svare på, hvordan de adresseres. Hvordan bevæger man som leder sin organisation fra problemanalyse til konkrete nye løsninger?



Missionslederens roller

- **Retning**: Fastholde missionen — holde den fælles foretrukne fremtid i live

- **Styring**: Bygge og pleje datadrevet og legitim, fælles beslutningstagen

- **Effekt**: Styring af en strategisk portefølje af indsatser og understøttelse af løbende læring på tværs af aktørerne

- **Kommunikation**: Formidling internt og eksternt af indsats, resultater, erfaringer, udfordringer, behov…

Nyt lederskab med Christian Bason

Fremtiden byder på en ny lederrolle: Mission managers

En ny lederrolle er under fremvækst, i takt med at de store udfordringer er vokset med os ind i 2023. Komplekse dagsordener som klimakrise, sundhedskrise og arbejdskraftkrise, også kaldet for 'vilde problemer', kræver, at vi udvikler en ny type lederrolle, som ikke er forankret internt i den enkelte organisation, men leder fra et nyt sted.

Summe

Hvorhenne praktiserer vi i dag generøsitet? Hvordan kunne vi få mere af det?

“

Man forandrer aldrig ting ved at bekæmpe det bestående. Man forandrer ting ved at bygge en ny model, som gør den gamle overflødig.

Buckminster Fuller, Arkitekt

Tak!